



## **Relazione Conto Consuntivo A.F. 2023**

### **1. Premessa**

#### **1.1. Premessa**

Il conto consuntivo per l'anno 2023 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2023 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2023 approvato dal Consiglio d'Istituto il 27/01/2023 con delibera n. 1 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.



## 2. Riepilogo dati contabili

### 2.1. Risultanze contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	328.907,80	Programmazione definitiva	328.907,80	<i>Disp. fin. da programmare</i> 0,00
Accertamenti	195.700,77	Impegni	284.853,15	<i>Disavanzo di competenza</i> 89.152,38
Saldo di cassa iniziale (01/01/2023) (A)				58.595,83
Riscossioni competenza residui (B)	233.367,14	Pagamenti competenza residui (C)	237.041,14	
Saldo di cassa finale (31/12/2023) (D) (D=A+B-C)				54.921,83
Somme rimaste da riscuotere (E)	77.514,79	Somme rimaste da pagare (F)	105.163,65	<i>Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno)</i> -27.648,86
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	17.571,62	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	3.294,00	
Totale residui attivi (I=E+G)	95.086,41	Totale residui passivi (L=F+H)	108.457,65	<i>Residui Attivi - Residui Passivi</i> -13.371,24

Gli obiettivi prioritari definiti nel Programma Annuale, perseguiti con la gestione 2023, si possono riassumere come segue:

- miglioramento dell'offerta formativa attraverso progetti mirati, in orario scolastico ed extrascolastico, con ricorso a personale interno ed esterno, tenendo conto delle esigenze specifiche degli alunni e degli obiettivi e traguardi delineati nel PTOF, al fine di realizzare il Curricolo (potenziamento della lingua inglese - innovazioni metodologiche/didattiche in area linguistica e logico-matematica - educazione ambientale - attività sportive - miglioramento dei percorsi di continuità - integrazione, inclusione e contrasto al disagio e allo svantaggio socio-culturale);
- svolgimento regolare delle lezioni anche attraverso il ricorso a supplenze brevi e all'implementazione di diverse forme di Didattica digitale a distanza, qualora si rendesse necessario;
- aumento della dotazione patrimoniale delle scuole dell'infanzia e primaria di beni inventariabili ed altre attrezzature ad uso didattico, mediante l'acquisto e grazie alla partecipazione a concorsi e alle promozioni di enti e privati;
- funzionamento didattico ordinario delle scuole dell'infanzia e primaria, assegnando alle classi e ai gruppi di progetto il materiale di facile consumo necessario alla realizzazione degli stessi;
- rafforzamento dei legami con il territorio, per la realizzazione di attività rivolte agli alunni in orario curricolare ed extracurricolare (corsi di alfabetizzazione, attività sportive e di collaborazione con società, laboratori trasversali alle discipline);
- apertura all'Europa ed al mondo con la partecipazione a progetti PON e PNRR e con lo svolgimento di attività di potenziamento di competenze trasversali (educazione civica, attività corali e teatrali...);
- organizzazione del servizio del personale A.T.A (Collaboratori Scolastici - Personale di Segreteria) in modo da garantire il servizio in fasce orarie extrascolastiche per permettere la realizzazione ed il supporto ai progetti, in coerenza con il PTOF;
- svolgimento per docenti e personale A.T.A di iniziative di formazione ed aggiornamento specifiche.

L'attenzione alla qualità nel percorso degli alunni è stata inoltre perseguita con progetti realizzati nel contesto di classe, Interclasse, singolo plesso, Istituto.



### 3. Conto Finanziario

#### 3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2023

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	133.207,03	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	96.720,57	96.720,57	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	31.620,01	31.620,01	100,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	20.886,30	20.886,30	100,00 %
6. Contributi da privati	46.281,50	46.281,50	100,00 %
12. Altre entrate	192,39	192,39	100,00 %
Totale Entrate	328.907,80	195.700,77	
Disavanzo di competenza		89.152,38	
	Totale a pareggio	284.853,15	



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA  
EE CD QUINTO CIRCOLO

29122 PIACENZA (PC) VIA MANFREDI 40 C.F. 80010210336 C.M. PCEE005008

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	133.207,03	0,00	133.207,03
	2	Vincolato	133.207,03	0,00	133.207,03

L'Avanzo di Amministrazione presunto imputato al Programma Annuale 2023, approvato in data 27/01/2023, quantificato in euro 133.207,03 corrispondeva all'Avanzo di Amministrazione definitivo 2022 risultante dall'approvazione del Conto Consuntivo 2022.

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	0,00	96.720,57	96.720,57	44.709,78	52.010,79	0,00
	3	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	0,00	96.720,57	96.720,57	44.709,78	52.010,79	0,00

Le nuove entrate corrispondono all'assunzione in Bilancio degli impegni organizzativi e finanziari connessi al PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA di seguito elencati:

- **PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - MISSIONE 4: ISTRUZIONE E RICERCA - Componente 1 – Potenziamento dell’offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università - Investimento 3.2: Scuola 4.0 - Azione 1 - Next generation classroom – Ambienti di apprendimento innovativi** - Avviso pubblico M4C1I3.2-2022-961 “Piano Scuola 4.0 – Azione 1 – Next generation classroom – Ambienti di apprendimento innovativo” - TITOLO DEL PROGETTO: La scuola delle meraviglie - Identificativo progetto: M4C1I3.2-2022-961-P-18581 - CUP: I34D22003450006 - Assunzione in Bilancio (Prot. 2227/VI del 28.04.2023). Il Progetto PNRR dal TITOLO “La scuola delle meraviglie”, di complessivi euro 89.419,57 è in fase di svolgimento nei tempi previsti con la finalità di realizzare/trasformare fisicamente e virtualmente le aule in ambienti innovativi di apprendimento on life, caratterizzati da innovazione degli spazi, degli arredi e delle attrezzature e da un nucleo portante di pedagogie innovative per il loro più efficace utilizzo, secondo i principi delineati dal quadro di riferimento nazionale ed europeo. Del Progetto, ancora in fase di attuazione, a fronte di euro 89.419,57, importo totale autorizzato dall’Autorità di Gestione, resta ancora da riscuotere la cifra di euro 44.709,79.
- **PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - MISSIONE 1 - Componente 1 – Investimento 1.4 - “Servizi e cittadinanza digitale” – Misura 1.4.1 – “Esperienza del cittadino nei servizi pubblici – scuole” (Dicembre 2022)** - Avviso pubblico “Misura 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - SCUOLE (DICEMBRE 2022)” - PNRR M1C1 Investimento 1.4 “SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE” FINANZIATO DALL’UNIONE EUROPEA – NextGenerationEU - CUP: I31F23000210006 - Assunzione in Bilancio (Prot. 2224/VI del 28.04.2023). Il Progetto, di complessivi euro 7.301,00 è in fase di svolgimento nei tempi previsti con l’obiettivo di mettere a disposizione dei cittadini interfacce coerenti, fruibili e accessibili secondo il modello di sito per le scuole, in conformità con quanto previsto dalle Linee guida emanate ai sensi del CAD, e dalle Linee guida sull’accessibilità degli strumenti informatici. Del Progetto, ancora in fase di attuazione, a fronte di euro 7.301,00, importo totale autorizzato dall’Autorità di Gestione, nulla è stato riscosso.



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA  
EE CD QUINTO CIRCOLO

29122 PIACENZA (PC) VIA MANFREDI 40 C.F. 80010210336 C.M. PCEE005008

### 3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	12.356,95	31.620,01	31.620,01	31.008,01	612,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	12.356,95	31.620,01	31.620,01	31.008,01	612,00	0,00

L'entrata corrisponde al finanziamento MIM ordinario per il funzionamento e.f. 2023 per euro 25.802,51, di cui euro 12.356,95 gennaio-agosto, euro 6.206,67 settembre-dicembre ed euro 295,47 per sofferenze e euro 6.943,42 per integrazione funz. ammin. didattico e.f. 2023. Ad essa occorre aggiungere il contributo MIM per la "Formazione dei docenti Reimagining Settembre 2023" per euro 1.792,50 e il contributo MIM per la "Formazione dei docenti a.sc. 2022/23 - Nota AODGPER n. 44428 del 14/12/2022 pari ad euro 1.225,00, di cui ancora da riscuotere euro 612,00.

L'entrata per altri finanziamenti vincolati è determinata dall'erogazione delle risorse destinate al Progetto MIC "Promozione alla lettura", di euro 2.800,00.

### 5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	12.262,00	20.886,30	20.886,30	16.886,30	4.000,00	0,00
	4	Comune vincolati	12.262,00	19.101,00	19.101,00	15.101,00	4.000,00	0,00
	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	250,00	250,00	250,00	0,00	0,00
	6	Altre Istituzioni vincolati	0,00	1.535,30	1.535,30	1.535,30	0,00	0,00

L'entrata vincolata 5.4 è determinata dal contributo erogato dal Comune di Piacenza ai fini del funzionamento per euro 4.401,00 e dai finanziamenti rispettivamente del Progetto "Biblio Sweet Home" per euro 5.000,00 e del Progetto "Etnica...menti" per euro 8.000,00 di cui ancora da riscuotere euro 4.000,00, entrambi indetti dal Comune di Piacenza.

Inoltre, a seguito della partecipazione al Progetto in Rete "Liberi di Muoversi" per la promozione dell'educazione stradale e della mobilità sostenibile nelle scuole della Città e della Provincia di Piacenza, è stato erogato un finanziamento pari ad euro 1.700,00.

L'entrata 5.5 per euro 250,00 è stata corrisposta dalla Diocesi di Bobbio e Piacenza a seguito della partecipazione al Progetto "Concorso artisti".

L'entrata vincolata 5.6 è determinata dalla partecipazione al Progetto in Rete "Tempo di Life Skills", finalizzato a promuovere l'idea di benessere e di vita sana ed ecosostenibile ed a realizzare coerenti esperienze educative in questa direzione. Per questo specifico progetto è stato erogato un finanziamento pari ad euro 1.435,30. Rientrano inoltre nell'entrata vincolata 5.6 euro 100,00, corrispondenti al contributo non utilizzato per la partecipazione alla Rete "Continuità di sguardi" per euro 100,00, restituiti dalla scuola capofila.

### 6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
6		Contributi da privati	25.500,00	46.281,50	46.281,50	25.389,50	20.892,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	12.000,00	12.810,50	12.810,50	12.810,50	0,00	0,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	6.700,00	6.921,00	6.921,00	6.921,00	0,00	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	800,00	648,00	648,00	648,00	0,00	0,00
	9	Contributi da Istituzioni sociali private non vincolati	0,00	120,00	120,00	120,00	0,00	0,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	6.000,00	10.582,00	10.582,00	3.190,00	7.392,00	0,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA  
EE CD QUINTO CIRCOLO

29122 PIACENZA (PC) VIA MANFREDI 40 C.F. 80010210336 C.M. PCEE005008

	11	Contributi da imprese vincolati	0,00	15.200,00	15.200,00	1.700,00	13.500,00	0,00

Le entrate riguardano:

- al 6.4 i contributi degli alunni per visite e uscite didattiche coerenti con le attività inserite nel PTOF;
- al 6.5 le quote assicurative Rc e Infortuni alunni;
- al 6.6 le quote assicurative Rc e infortuni riferite al personale;
- al 6.9 risultano contributi non vincolati pari ad euro 120,00 come contributo per la partecipazione alla manifestazione "I Cori di Natale";
- al 6.10 convergono i contributi dei genitori volti a finanziare alcune attività inserite nel PTOF: Progetto di Conversazione in madrelingua inglese per euro 7.392,00 (ancora in fase di attuazione) e MOF per euro 3.190,00;
- al 6.11 il contributo della Spazio Arredo srl finalizzato al Progetto di stampa del diario scolastico 2023/2024 di euro 1.700,00 e il Progetto dal titolo "SULLE ALI DI UN LIBRO", finanziato dalla Fondazione di Piacenza e Vigevano per un valore complessivo di euro 13.500,00, ancora in fase di svolgimento nei tempi previsti, con l'obiettivo di riqualificare la biblioteca scolastica della scuola dell'infanzia Dante. Di quest'ultimo, a fronte di euro 13.500,00, importo totale autorizzato, nulla è stato ancora riscosso.

#### 12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	2,00	192,39	192,39	192,39	0,00	0,00
	1	Interessi	2,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00
	3	Altre entrate n.a.c.	0,00	192,38	192,38	192,38	0,00	0,00

Gli interessi di cui al punto 12.1, rispetto alla previsione iniziale, hanno rilevato riscossioni per euro 0,01.

Al 12.3 sono confluiti lo storno di un pagamento di euro 192,38 a dipendente scolastico in quanto il c/c dello stesso è risultato non idoneo all'accettazione del pagamento.

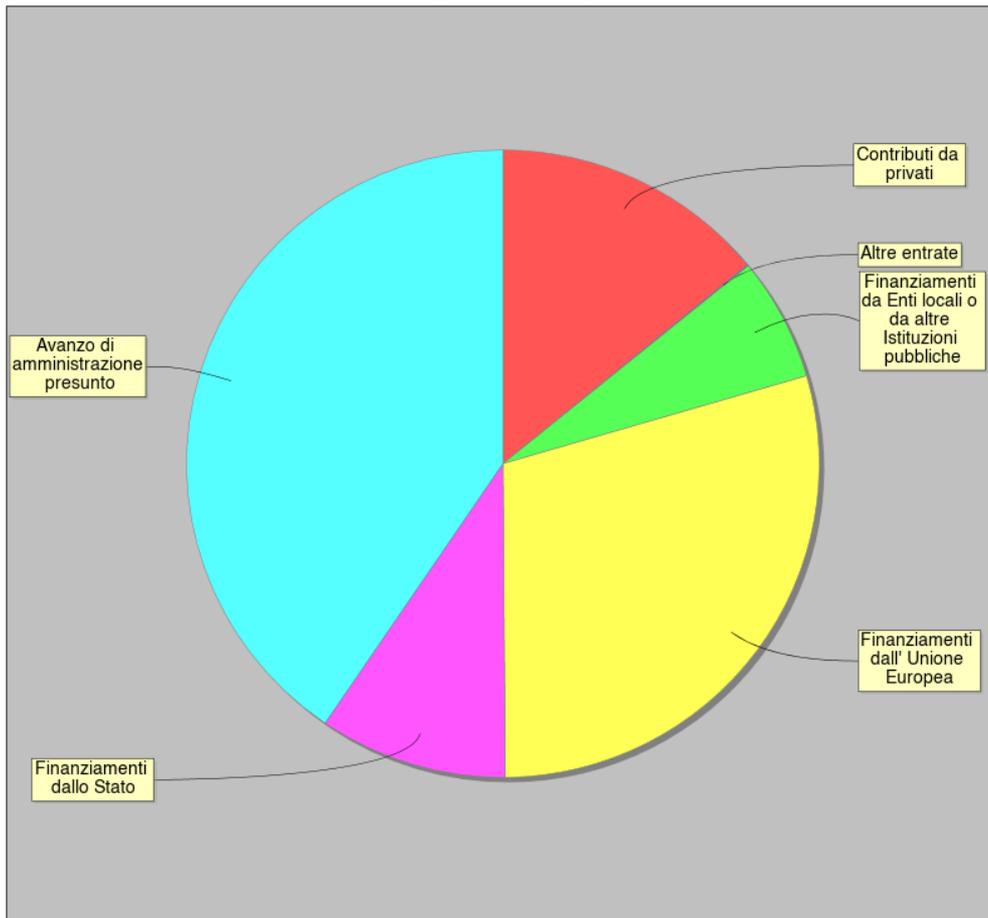
Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	133.207,03
Finanziamenti dall' Unione Europea	96.720,57
Finanziamenti dallo Stato	31.620,01
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	20.886,30
Contributi da privati	46.281,50
Altre entrate	192,39



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA  
EE CD QUINTO CIRCOLO

29122 PIACENZA (PC) VIA MANFREDI 40 C.F. 80010210336 C.M. PCEE005008

Totale analisi entrate



- Contributi da privati ● Altre entrate ● Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche
- Finanziamenti dall' Unione Europea ● Avanzo di amministrazione presunto



### 3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2023

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	289.652,17	258.172,71	89,13 %
P. Progetti	39.155,63	26.680,44	68,14 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	100,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	328.907,80	284.853,15	
Avanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		284.853,15	



Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA  
EE CD QUINTO CIRCOLO

29122 PIACENZA (PC) VIA MANFREDI 40 C.F. 80010210336 C.M. PCEE005008

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	155.731,69	133.920,48	289.652,17	258.172,71	164.214,37	93.958,34	31.479,46
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	3.212,30	0,00	3.212,30	2.593,46	0,00	2.593,46	618,84
	2	Funzionamento amministrativo	29.808,23	18.318,69	48.126,92	42.603,46	29.763,33	12.840,13	5.523,46
	3	Didattica	110.666,16	114.791,29	225.457,45	200.330,79	121.844,13	78.486,66	25.126,66
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	12.045,00	810,50	12.855,50	12.645,00	12.606,91	38,09	210,50

**A.1.7 – RISORSE EX ART. 39-BIS, COMMA1, D.L. 115/2022**

Con nota prot. n. 46445 del 4 ottobre 2022, il Ministero dell'Istruzione comunicava alle scuole l'assegnazione delle risorse ai sensi dell'art. 39-bis del decreto-legge 9 agosto 2022, n. 115 per il "Contenimento del rischio epidemiologico da COVID19" unitamente alle prime indicazioni per accertare e riscuotere la somma erogata, pari ad euro 2.673,46. Le risorse inserite nel Programma annuale 2023 sono state impegnate per euro 2.593,46 per la continuità del servizio "Sportello psicologico".

**A.2.1 Spese per funzionamento amministrativo generale** sono riferite alla gestione/acquisto delle attrezzature e della rete informatica, per sostituzioni, aggiornamento e assistenza (inclusa l'assistenza della strumentazione in uso per la didattica); per l'acquisto di materiale di consumo: cancelleria, primo soccorso, pulizia, spese postali, spese per linee Internet; dotazioni, noleggio, equipaggiamenti, dispositivi, strumentazioni e arredi per gli uffici e i locali ad uso professionale; abbonamenti e quote per adesione a reti scolastiche; nomina di figure si sistema: RSPP, DPO - GDPR, Medico del Lavoro, consulenti e formatori per applicazione normativa sulla sicurezza; servizio di cassa; utilizzo della segreteria digitale, registro elettronico, sito web, sistema di registrazione presenze; assicurazione alunni e personale RC e Infortuni, Iva.

Le **spese inerenti la didattica A3** sono d'investimento e prevedono l'acquisto di materiale didattico ai fini dello svolgimento di laboratori artistici in tutti i Plessi della Direzione Didattica unitamente alle spese di rinnovo di sussidi didattici, arredi ed elementi volti a innovare gli spazi di apprendimento.

**A.3.3 Inclusione alunni diversamente abili e con BES**

Il Progetto non ha comportato alcuna spesa. La somma rimanente di euro 404,62 confluita in Avanzo 2023, è stata inserita nel Programma Annuale 2024.

I **Progetti Aggiuntivi dell'aggregato A.3.4**, hanno permesso la realizzazione dei seguenti laboratori e Progetti:

- Progetto "Biblio Sweet Home" finanziato dal Comune di Piacenza per euro 5.000,00;
- Laboratorio "My name is dog" svolgimento di attività assistite con animali per euro 3.650,00, in parte a carico delle famiglie degli alunni;
- Progetto "Cyberbullismo" che si è strutturato nello svolgimento di n.3 differenti laboratori per una spesa complessiva di euro 1.074,32;
- Progetto di stampa del diario scolastico, finanziato attraverso la sponsorizzazione della Ditta Spazio Arredo srl, per una spesa di euro 1.928,82;
- Progetto "Sulle ali di un libro", finanziato dalla Fondazione di Piacenza e Vigevano per euro 13.500,00, è in fase di svolgimento e permetterà la riqualificazione della biblioteca scolastica dell'infanzia Dante. In attesa della conclusione delle attività e della conseguente rendicontazione, resta a residuo attivo 2023 l'intera somma.

**A.3.10 - CABLAGGIO STRUTTURATO AVVISO 20480/2021 - PROGETTO COD. 13.1.1A-FESRPON-EM-2021-52**

Il Progetto 13.1.1A-FESRPON-EM-2021-52 di cui all'Avviso pubblico prot. n. AOODGEFID/20480 del 20/07/2021 "CABLAGGIO STRUTTURATO E SICURO ALL'INTERNO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI" si è regolarmente svolto nei tempi previsti con la realizzazione di n. 1 modulo. Questa iniziativa ha permesso alla scuola di realizzare reti locali, sia cablate che



wireless, all'interno dei Plessi dell'istituzione scolastica. L'obiettivo è stato quello di dotare gli edifici scolastici di un'infrastruttura di rete capace di coprire gli spazi didattici e amministrativi delle scuole, nonché di consentire la connessione alla rete da parte del personale scolastico, delle studentesse e degli studenti, assicurando, altresì, il cablaggio degli spazi, la sicurezza informatica dei dati, la gestione e autenticazione degli accessi. La misura ha previsto la realizzazione di reti con il ricorso a tecnologie sia wired (cablaggio) sia wireless (WiFi), LAN e WLAN. Il Progetto finanziato per euro 38.689,02, volto alla realizzazione di reti locali, sia cablate che wireless, ha comportato nella sua quasi totalità la fornitura di attrezzature informatiche con la finalità di ampliamento-predisposizione della rete e di una targa pubblicitaria per complessivi euro 33.775,09, il compenso a personale esterno reperito attraverso bando pubblico per l'attività di progettazione e collaudo per euro 835,45 e il riconoscimento di compenso dell'attività svolta dal personale interno all'istituto per la realizzazione del Progetto, con una spesa di euro 1.156,48. La spesa complessiva certificata risulta di euro 35.767,02. Resta a residuo attivo 2023 il saldo di euro 4.913,93, pur avendo una eccedenza di euro 2.922,00 rispetto alla spesa sostenuta che dovrà essere radiata al termine dei controlli di regolarità dell'A.d.G..

#### **A.3.11 - DIGITAL BOARD AVVISO 28966/2021 - PROGETTO COD. 13.1.2A-FESRPON-EM-2022-50**

Il Progetto 13.1.2A-FESRPON-EM-2022-50 di cui all'Avviso pubblico prot. n. AOODGEFID/43830 del 11/11/2021 "DIGITAL BOARD: TRASFORMAZIONE DIGITALE NELLA DIDATTICA E NELL'ORGANIZZAZIONE - riapertura dei termini della procedura a sportello" si è regolarmente svolto nei tempi previsti con la realizzazione di n. 2 moduli. Questa iniziativa ha permesso alla scuola la dotazione di attrezzature basilari per la trasformazione digitale della didattica e dell'organizzazione delle istituzioni scolastiche con l'obiettivo di consentire la dotazione di monitor digitali interattivi touch screen che costituiscono oggi strumenti indispensabili per migliorare la qualità della didattica in classe e per utilizzare metodologie didattiche innovative e inclusive, nelle classi del primo e del secondo ciclo e nei CPIA, con priorità per le classi che siano attualmente ancora sprovviste di lavagne digitali, e di adeguare le attrezzature e gli strumenti in dotazione alle segreterie scolastiche per accelerare il processo di dematerializzazione e digitalizzazione amministrativa delle scuole. Il Progetto finanziato per euro 35.020,37 volto all'acquisto di monitor digitali interattivi touch screen e attrezzature per postazioni di lavoro degli uffici di segreteria ha comportato nella sua quasi totalità la fornitura di attrezzature informatiche con la finalità di ampliamento delle dotazioni e di una targa pubblicitaria per complessivi euro 33.909,27, e il riconoscimento di compenso dell'attività svolta dal personale interno all'istituto per la realizzazione del Progetto, con una spesa di euro 1.033,74. La spesa complessiva certificata risulta di euro 34.943,01. Con decreto del 27/11/2023 si è provveduto a radiare la somma di euro 77,36, in quanto i controlli di regolarità di 1° livello sono terminati con l'assegnazione del saldo di euro 1.183,80 in data 19/05/2023.

#### **A.3.12 - SPAZI E STRUMENTI DIGITALI PER LE STEM - AVVISO PROT. N. 10812 DEL 13/05/2021**

Con il Progetto "SPAZI E STRUMENTI DIGITALI PER LE STEM" di cui all'Avviso pubblico prot. n. 10812 del 13/05/2021 il Ministero dell'istruzione, in attuazione del decreto n. 147 del 30 aprile 2021, intende promuovere la realizzazione di spazi laboratoriali e la dotazione di strumenti digitali idonei a sostenere l'apprendimento curricolare e l'insegnamento delle discipline STEM (Scienze, Tecnologia, Ingegneria e Matematica) da parte delle scuole. L'innovazione delle metodologie di insegnamento e apprendimento delle STEM nella scuola rappresenta, altresì, una sfida fondamentale per il miglioramento dell'efficacia didattica e per l'acquisizione delle competenze tecniche, creative, digitali, delle competenze di comunicazione e collaborazione, delle capacità di problem solving, di flessibilità e adattabilità al cambiamento, di pensiero critico. Le proposte progettuali devono avere ad oggetto la realizzazione spazi laboratoriali e la dotazione di strumenti digitali per l'apprendimento curricolare e l'insegnamento delle discipline STEM (Scienze, Tecnologia, Ingegneria e Matematica). Il Progetto finanziato per euro 16.000,00 volto alla realizzazione di spazi laboratoriali e alla dotazione di strumenti digitali idonei a sostenere l'apprendimento curricolare e l'insegnamento delle discipline STEM (Scienze, Tecnologia, Ingegneria e Matematica) è in fase di attuazione con risorse impegnate nella sua quasi totalità per la fornitura di attrezzature informatiche pari ad euro 15.288,06 e per il riconoscimento di compenso dell'attività svolta dal personale interno all'istituto per euro 711,94. In attesa della conclusione delle attività e della conseguente rendicontazione, resta a residuo attivo 2023 il saldo di euro 8.000,00.

#### **A.3.13 - EDUGREEN AVVISO 50636/2021 - PROGETTO COD. 13.1.1A-FESRPON-EM-2022-52**

Il Progetto 13.1.1A-FESRPON-EM-2022-52 di cui all'Avviso pubblico prot. n. AOODGEFID/50636 del 27/12/2021 "EDUGREEN: LABORATORI DI SOSTENIBILITÀ PER IL PRIMO CICLO" si è regolarmente svolto nei tempi previsti con la realizzazione di n. 1 modulo. Questa iniziativa ha permesso alla scuola la realizzazione o la risistemazione di orti didattici e di giardini a fini didattici, innovativi e sostenibili, all'interno di uno più plessi delle istituzioni scolastiche del primo ciclo, volti anche a riqualificare giardini e cortili, trasformandoli in ambienti di esplorazione e di apprendimento delle discipline curricolari, delle scienze, delle arti, dell'alimentazione, degli stili di vita salutari, della sostenibilità, favorendo nelle studentesse e negli studenti una comprensione esperienziale e immersiva del mondo naturale e una educazione ambientale significativa e duratura. I giardini didattici consentono di poter apprendere in modo cooperativo, assumendo responsabilità di cura nei confronti dell'ambiente e dell'ecosistema, con impatti emotivi positivi e gratificanti. La cura di questi spazi scolastici può, altresì, favorire anche il coinvolgimento dei genitori e dei volontari, rafforzando il ruolo della scuola nella comunità. Il Progetto finanziato per euro 25.000,00, volto alla realizzazione di ambienti e laboratori per l'educazione e la formazione alla transizione ecologica, ha comportato nella sua quasi totalità la riqualificazione dell'area



verde presso il plesso della scuola primaria Vittorino Da Feltre e l'acquisto di una targa pubblicitaria per complessivi euro 24.378,04, e il riconoscimento di compenso dell'attività svolta dal personale interno all'istituto per la realizzazione del Progetto, con una spesa di euro 616,39. La spesa complessiva certificata risulta di euro 24.994,43. Con decreto del 27/11/2023 si è provveduto a radiare la somma di euro 5,57, in quanto i controlli di regolarità di 1° livello sono terminati con l'assegnazione del saldo di euro 687,15 in data 28/08/2023.

#### A.3.14 - AMBIENTI DIDATTICI INNOVATIVI PER LA SCUOLA DELL'INFANZIA - AVVISO 38007/2022 - PROGETTO COD. 13.1.5A-FESRPN-EM-2022-27

Il Progetto 13.1.5A-FESRPN-EM-2022-27 di cui all'Avviso pubblico prot. n. AOODGEFID/38007 del 26/05/2022 "AMBIENTI DIDATTICI INNOVATIVI PER LA SCUOLA DELL'INFANZIA" è in fase di svolgimento nei tempi previsti con la realizzazione di n. 1 modulo. L'azione è finalizzata a realizzare ambienti didattici innovativi nelle scuole statali dell'infanzia al fine di creare spazi di apprendimento innovativi. Tali interventi sono finalizzati all'adeguamento degli ambienti di apprendimento delle scuole dell'infanzia statali per poter garantire lo sviluppo delle abilità cognitive, emotive e relazionali dei bambini nei diversi campi di esperienza previsti dalle Indicazioni nazionali per la scuola dell'infanzia e per il primo ciclo di istruzione e in coerenza con le Linee pedagogiche per il sistema integrato zero-sei. Gli interventi di trasformazione degli ambienti destinati alle scuole dell'infanzia sono finalizzati a potenziare e arricchire gli spazi didattici per favorire il progressivo articolarsi delle esperienze dei bambini, lo sviluppo delle loro abilità, nelle diverse attività e occasioni ludiche, e delle proprie potenzialità di relazione, autonomia, creatività e apprendimento, anche al fine di superare disuguaglianze, barriere territoriali, economiche, sociali e culturali. Il Progetto finanziato per euro 75.000,00 volto alla realizzazione di ambienti didattici innovativi per la scuola dell'infanzia è in fase di attuazione con risorse progettualmente destinate nella sua quasi totalità per euro 72.279,64 alla fornitura di materiale didattico, arredi e di una targa pubblicitaria e impegnate per il riconoscimento di compenso dell'attività svolta dal personale interno all'istituto per euro 2.720,36. Resta a residuo attivo 2023 il saldo di euro 3.220,08, pur avendo una eccedenza di euro 499,72 rispetto alla spesa sostenuta che dovrà essere radiata al termine dei controlli di regolarità dell'A.d.G..

#### A.3.15 - SCUOLA 4.0 AZIONE1 NEXTDIGITALCLASSROOM D.M. N.218/2022 M4C1I3.2-2022-961-P-18581 CUP I34D2200345006

Con il Progetto PNRR "SCUOLA 4.0 AZIONE1 NEXTDIGITALCLASSROOM" di cui all'Avviso pubblico M4C1I3.2-2022-961 "Piano Scuola 4.0 – Azione 1 – Next generation classroom – Ambienti di apprendimento innovativo", si intende promuovere e realizzare la trasformazione fisica e virtuale delle aule in ambienti innovativi di apprendimento on life, caratterizzati da innovazione degli spazi, degli arredi e delle attrezzature e da un nucleo portante di pedagogie innovative per il loro più efficace utilizzo, secondo i principi delineati dal quadro di riferimento nazionale ed europeo. Il Progetto finanziato per euro 89.419,57 è in fase di attuazione con risorse impegnate nella sua quasi totalità per la fornitura di attrezzature informatiche e digitali, arredi didattici innovativi e di una targa pubblicitaria pari ad euro 85.003,51 e per il riconoscimento di compenso dell'attività svolta dal personale interno all'istituto per attività organizzative e gestionali per euro 4.405,65. In attesa della conclusione delle attività e della conseguente rendicontazione, resta a residuo attivo 2023 il saldo di euro 44.709,79.

Nell'aggregato A5 la spesa per la realizzazione di uscite e di viaggi ha permesso il raggiungimento degli obiettivi inseriti nel PTOF; la spesa è destinata al noleggio degli autobus con conducente ed è a carico delle famiglie degli alunni.

#### P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	27.496,29	11.659,34	39.155,63	26.680,44	15.475,13	11.205,31	12.475,19
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	21.413,38	7.584,38	28.997,76	22.387,58	12.239,73	10.147,85	6.610,18
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	6.082,91	4.074,96	10.157,87	4.292,86	3.235,40	1.057,46	5.865,01

I Progetti inseriti a Bilancio hanno impegnato tutto il personale scolastico e sono stati realizzati rispettando le tempistiche previste e da essi sono derivati risultati positivi per tutta la comunità scolastica, riscontrando grande successo tra gli alunni e le loro famiglie.

#### P.2 – Progetti in ambito “Umanistico e sociale”

##### P.2.1 - FA-RE CORO

Le attività di coro per l'anno scolastico 2022/2023 sono state finanziate con risorse Pon mentre nell'anno 2023-2024 in assenza di risorse utili ad attivare il corso, si è ricorso, ai fini della prosecuzione del progetto, al finanziamento delle famiglie. Il Progetto non ha comportato alcuna spesa. La somma rimanente di euro 269,01 confluita in Avanzo 2023, è stata



inserita nel Programma Annuale 2024.

#### **P.2.2 - CONVERSAZIONE IN MADRELINGUA**

La spesa riguarda il compenso di esperti madrelingua per lo svolgimento di ore di conversazione in lingua inglese, per n. 8 sezioni (7 sezioni scuola infanzia Dante + 1 sezione scuola infanzia Collodi) compenso per 208 ore a 35,00 euro orarie per un totale di euro 7.280,00, finanziato dai genitori. Il Progetto avviato nell'anno scolastico 2023-2024 prevede l'avvicinamento dei bambini dei quattro e dei cinque anni della scuola dell'infanzia alla lingua inglese, attraverso l'attivazione di corsi tenuti da personale esperto madrelingua. La lingua straniera viene considerata quale "veicolo" aggregante degli alunni italiani e stranieri frequentanti (per molti di questi nei paesi di origine la lingua ufficiale è quella inglese), favorendo il concetto di appartenenza Europea in quanto la lingua inglese permette la comunicazione nella maggior parte dei paesi europei ed extraeuropei. La somma rimanente di euro 181,90 confluita in Avanzo 2023, è stata inserita nel Programma Annuale 2024.

#### **P.2.3 - ACCOGLIENZA E POTENZIAMENTO LINGUISTICO ALUNNI STRANIERI**

Il Progetto non ha comportato alcuna spesa. La somma rimanente di euro 1.483,99 confluita in Avanzo 2023, è stata inserita nel Programma Annuale 2024.

#### **P.2.4 - PROGETTO DI RETE 3-6**

Il Progetto non ha comportato alcuna spesa. La somma rimanente di euro 451,13 è confluita in Avanzo 2023.

#### **P.2.5 - CENTRO SERVIZI PER L'AUTISMO**

Il Centro non ha comportato alcuna spesa. La somma rimanente di euro 446,64 è confluita in Avanzo 2023. Con il recente rinnovo dell'Accordo di Programma il suddetto Centro è stato formalmente inserito nell'Istituto Comprensivo di Cadeo. Pertanto è una voce che non comparirà più nel bilancio della scuola.

#### **P.2.13 - PON FSE CODICE ID 10.1.1A-FDRPOC-EM-2022-72 EMOZIONI IN MOVIMENTO – CUP I34C22000350006 10.1.1A Interventi per il successo scolastico degli studenti**

Il Progetto FSE di cui all'Avviso pubblico prot. n. AOGABMI/33956 del 18/05/2022 Programma Operativo Complementare (POC) "Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020, finanziato con FSE E FDR Asse I – Socialità, apprendimenti, accoglienza, finanziato per euro 15.246,00, diviso in 3 moduli di 30 ore cadauno, si è concluso nei tempi previsti e si è provveduto alla liquidazione dei compensi del personale coinvolto (Esperti, Tutor, personale interno). La spesa complessiva certificata risulta di euro 13.552,64. Con decreto del 27/11/2023 si è provveduto a radiare la somma di euro 1.693,36, in quanto i controlli di regolarità sono terminati con l'assegnazione del saldo di euro 2.032,90 in data 19/12/2023.

#### **P.2.14 - PON FSE CODICE ID 10.2.2A-FDRPOC-EM-2022-95 NON SOLO PAROLE – CUP I34C22000340006 10.2.2A Competenze di base**

Il Progetto FSE di cui all'Avviso pubblico prot. n. AOGABMI/33956 del 18/05/2022 Programma Operativo Complementare (POC) "Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020, finanziato con FSE E FDR Asse I – Socialità, apprendimenti, accoglienza, finanziato per euro 20.328,00, diviso in 4 moduli di 30 ore cadauno, si è concluso nei tempi previsti e si è provveduto alla liquidazione dei compensi del personale coinvolto (Esperti, Tutor, personale interno). La spesa complessiva certificata risulta di euro 18.082,91. Con decreto del 27/11/2023 si è provveduto a radiare la somma di euro 2.245,09, in quanto i controlli di regolarità sono terminati con l'assegnazione del saldo di euro 2.712,44 in data 19/12/2023.

#### **P.2.15 - IO, CITTADINO CONSAPEVOLE**

Il Progetto in rete con la Scuola Media Italo Calvino e il Liceo Colombini di Piacenza, di cui il V Circolo è Capofila, è finanziato dalla Fondazione di Piacenza e Vigevano per euro 8.000,00. Il Progetto, finanziato dalla Fondazione di Piacenza e Vigevano, è in fase di chiusura. La finalità è stata quella di realizzare azioni di promozione della conoscenza del territorio, mediante attività di peer tutoring tra le 3 istituzioni scolastiche in rete, a partire da una corposa formazione dei docenti e il successivo acquisto di materiale didattico utile a mettere in atto le nozioni acquisite.

#### **P.4 - Progetti per "Formazione/aggiornamento del personale" FORMAZIONE DEL PERSONALE**

La formazione del personale per il V Circolo gioca un ruolo fondamentale particolarmente qualificante per il personale interno ed esterno qualora la scuola svolga il compito di scuola "polo" e tutte le attività didattiche e metodologiche promosse dalla scuola sono in coerenza con il Ptof.

L'adesione a "Scuole che costruiscono" (Progetto in rete con il IV Circolo finanziato dal MIM e dalle Scuole partecipanti) ha generato una ricaduta positiva sull'attività scolastica.



**Ministero dell'Istruzione e del Merito**  
**Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA**  
**EE CD QUINTO CIRCOLO**

29122 PIACENZA (PC) VIA MANFREDI 40 C.F. 80010210336 C.M. PCEE005008

È stata inoltre svolta e conclusa la formazione autorizzata e finanziata dal Ministero dell'Istruzione - Ambito 14, di cui il Liceo "M. Gioia" è scuola polo. Resta a residuo attivo 2023 il saldo di euro 437,61 per l'anno scolastico 2021-2022 e euro 613,00 per l'anno scolastico 2022-2023. Nell'ambito del Convegno "Reimagining", strutturato in tre giornate di formazione che hanno coinvolto tutte le scuole della provincia, il nostro Istituto ha realizzato un percorso formativo sull'Outdoor Education, per una spesa di euro 1.792,50.

L'Equipe del Circolo ha realizzato un'uscita formativa presso l'IC di Lozzo Atestino per prendere visione dei nuovi ambienti di apprendimento progettati dall'architetto Mao Fusina, con una spesa pari ad euro 660,00.

Sono stati attuati promossi e realizzati, in seguito a delibera del Collegio docenti, corsi per gruppi di lavoro e per l'intero Collegio focalizzati sul tema della costruzione del curricolo competenziale (prof. Castoldi) e dell'Outdoor education (mediante formatori qualificati della rete "Scuole all'aperto" con capofila l'IC XII di Bologna).

Si è regolarmente svolto l'aggiornamento riguardante la normativa sulla Privacy in coerenza con il dettato del GDPR EU 2016/679 e del D. Lgs. n. 101/2018.

Per il personale Ata sono stati realizzati Corsi di Aggiornamento per la sicurezza e per il Primo Soccorso e corsi di formazione specifica per il personale di segreteria. Sono state svolte, inoltre, formazioni di "settore" per tutte le figure professionali.

È stato attivato lo "sportello psicologico", finanziato da fondi MIUR, per tutto il personale interno unitamente all'assistenza e supporto psicologico per gli studenti e le famiglie. Inoltre è stato attuato un corso per la prevenzione del Burnout tra il personale di segreteria.

L'impegno complessivo di spesa è stato di euro 4.292,86; tale spesa è stata finanziata dal Miur, di cui liquidata per euro 3.235,40. Restano da liquidare euro 1.057,46.

La disponibilità restante di euro 3.865,01 è confluita nell'Avanzo 2023 e inserita nel Programma Annuale 2024, al fine di permettere l'avvio di nuove formazioni per il personale interno.

**P.4.5 - PNRR - FUTURA - ANIMATORI DIGITALI**

Con nota di autorizzazione prot. 24917 del 27 febbraio 2023 è stato comunicato dal MIM l'autorizzazione e le modalità di attuazione del Progetto rientrante nei finanziamenti PNRR relativo alle "Azioni di coinvolgimento degli animatori digitali", di cui era stato erogato un primo acconto in data 6 dicembre 2022. Il Progetto è in fase di attuazione ed è previsto un finanziamento complessivo di euro 2.000,00, per tutto il periodo di riferimento, confluito in Avanzo 2023, e inserito nel Programma Annuale 2024.

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

La scuola non presenta gestioni economiche.

R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00
	98	Fondo di riserva	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00

Non è stato necessario fare alcun prelievo dal fondo di riserva.

SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	17.765,53
Acquisto di beni di consumo	38.312,73
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	73.164,60

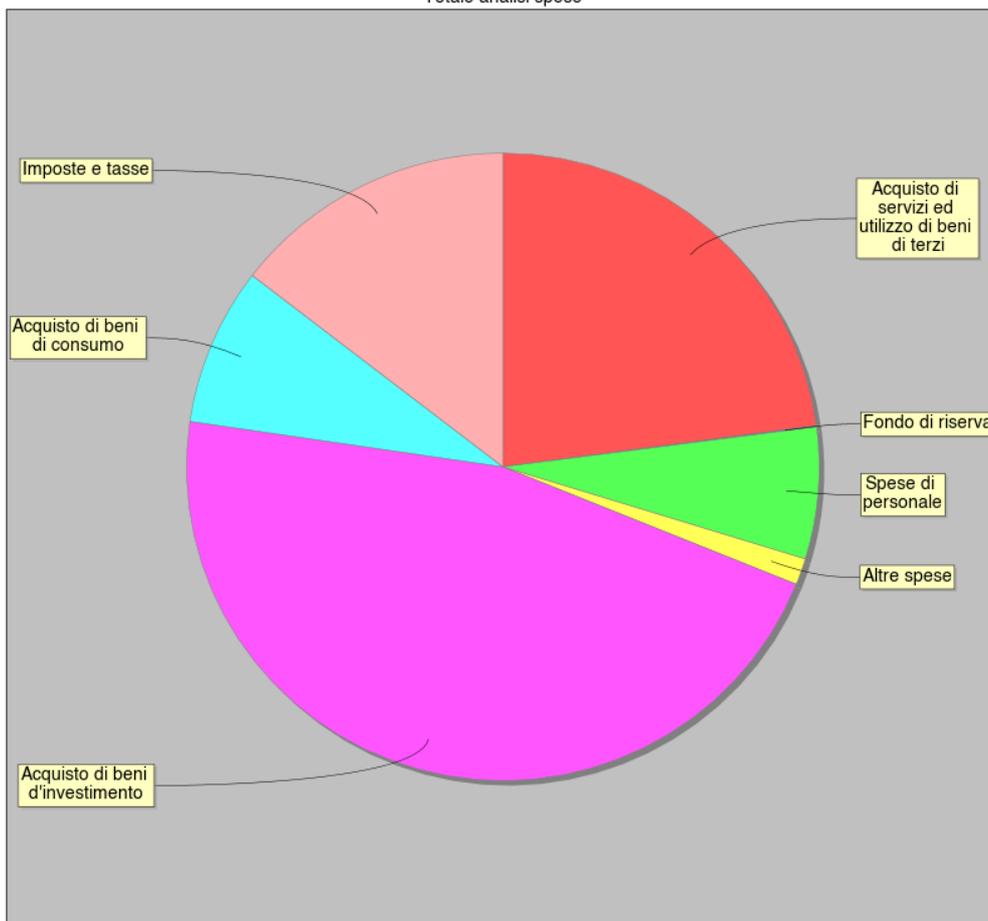


Ministero dell'Istruzione e del Merito  
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA  
EE CD QUINTO CIRCOLO

29122 PIACENZA (PC) VIA MANFREDI 40 C.F. 80010210336 C.M. PCEE005008

Acquisto di beni d'investimento	157.450,59
Altre spese	3.457,55
Imposte e tasse	38.656,80
Fondo di riserva	100,00

Totale analisi spese



- Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi
- Fondo di riserva
- Spese di personale
- Altre spese
- Acquisto di beni d'investimento
- Acquisto di beni di consumo
- Imposte e tasse



### 3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2023 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

Z. Disponibilità da programmare euro 0,00.



## 4. Indici di Bilancio

### 4.1. Indici di bilancio per le Entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





## 4.2. Indici di bilancio per le Spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.





## 5. Conclusioni

### 5.1. Conclusioni

La Direzione Scolastica, conscia che il Conto Consuntivo rappresenta una verifica determinante della politica scolastica e della congruenza degli aspetti didattici e progettuali con quelli finanziari, si pone costantemente l'obiettivo di ridefinire e riprogrammare, in sede di definizione del Programma Annuale per l'anno successivo, gli obiettivi di miglioramento e l'ottimizzazione didattico-contabile d'uso dei fondi del Bilancio, funzionalmente ad un'attenta lettura del Ptof, Rav e Pdp.

In particolare, armonizzando le due esigenze di ampliamento del curriculum e la quadratura finanziaria si preoccupa di:

- a. contenere le spese per le supplenze garantendo la vigilanza (Docenti e Ata);
- b. investire per potenziare laboratori ed attrezzature nei due ordini di scuola, anche ricorrendo al fundraising;
- c. favorire l'utilizzo delle nuove tecnologie all'interno dell'Istituto, l'aggiornamento del sito della scuola, l'adeguamento delle attrezzature dei laboratori e delle macchine per l'Ufficio;
- d. mantenere, approfondire e potenziare l'offerta formativa sviluppando forme di collaborazioni esterne e aderendo a Progetti del Territorio;
- e. incentivare la partecipazione della Scuola ai Bandi PON e PNRR al fine di promuovere l'innovazione in campo didattico - metodologico e il potenziamento della conoscenza e dell'utilizzo degli strumenti digitali;
- f. favorire la partecipazione delle classi a Concorsi che spesso prevedono la vincita di attrezzatura e di fondi finalizzati;
- g. investire nella promozione dell'immagine dell'Istituto anche con iniziative di rappresentanza, collegate al territorio;
- h. garantire l'aggiornamento del personale A.T.A (Collaboratori Scolastici e Personale amministrativo) e dei docenti attraverso la promozione di iniziative e corsi di formazione mirati;
- i. favorire la formazione del personale docente con la realizzazione di corsi e la partecipazione a convegni/eventi;
- j. potenziare le reti di scuole per implementare i progetti rivolti agli alunni, anche in rete con gli Enti Locali, in particolare quelli inerenti iniziative volte a sviluppare l'inclusione (migliorando i processi di inserimento degli alunni stranieri e l'integrazione/inclusione degli alunni diversamente abili, Dsa e Bes);
- k. portare avanti i Progetti già avviati e radicati di promozione delle competenze linguistiche, in particolare legate alla lingua inglese;
- l. garantire continuità nelle forme di relazione con il territorio, in particolare consolidare il ruolo della scuola quale sede di ricerca pedagogica, confermando le iniziative di collaborazione con l'U.S.R., l'U.S.P., le Università (assicurando e potenziando la collaborazione per il tirocinio degli studenti di Scienze della Formazione) ed il mondo associativo.

PIACENZA, 15-03-2024

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**GAIA GUALLA**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**MONICA CAIAZZO**